

CURRICULUM VITÆ

1. **Nom de famille :** **NKOUMA EMANE**
2. **Prénoms :** **Toussaint**
3. **Date de naissance :** 10 octobre 1963
4. **Nationalité :** Gabonaise
5. **Etat Civil :** Marié / deux (2) enfants
6. **Diplôme :**

Institution (Date début – Date fin)	Diplôme(s) obtenu(s)
Ecole Supérieure de Gestion et Finances de Niamey (2014 - 2015)	Master II – Management et Gestion des Projets
Laboratoire d'Economie des Transports de Lyon (Université d'Été 2014)	Certificat Supérieur d'Economie des Transports
Ecole Nationale Supérieure des Ingénieurs de Libreville (ENSIL) (1985 -1987)	Ingénieur des Techniques (Option : Génie Civil)
Lycée Technique National Omar Bongo (1985)	Baccalauréat série F4 (option : Génie Civil)
Lycée Technique National Omar Bongo (1983 – 1984)	Brevet d'Etudes Techniques et Industrielles (BETI) (option : Constructeur en Bâtiment)
Collège d'Enseignement Technique Industriel de Libreville (1979 – 1982)	Certificat d'Aptitude Professionnelle et Industrielle (CAPI) (option : Constructeur en Bâtiment)

7. **Connaissances linguistiques:** (1 - niveau excellent; 5 - niveau rudimentaire)

Langues	Lu	Parlé	Ecrit
Français	1	1	1
Anglais	5	5	5

8. **Affiliation à une organisation professionnelle :**

Membre de la **SITRASS** (Solidarité Internationale sur les Transports et la Recherche en Afrique Sub-Saharienne)

9. **Autres compétences :**

Suite à une formation d'**ingénieur des techniques, option génie civil**, de l'ENSIL, j'ai travaillé pendant plus de 20 ans sur des projets très divers depuis la construction d'infrastructure routière ou ferroviaire jusqu'à la formation des cadres dirigeants de l'administration du secteur des transports.

J'ai plus particulièrement participé au projet d'Aménagement des trois frontières (Gabon-Cameroun et Guinée Equatoriale) en 2004 et 2005 et au projet d'Appui au Secteur Routier du Gabon (PERFED) entre 2007 et 2010 en tant que responsable infrastructures, à l'Appui Institutionnel du Programme Routier 10^{ème} FED (Niger) entre 2012 et 2015 en tant qu'ingénieur routier, spécialiste en BDR, puis en tant que chef de mission.

Depuis avril 2016, jusqu'en décembre 2019, j'ai participé, pour le compte de Louis Berger, au projet d'**Appui au Secteur des Transports du 10^{ème} FED** en Guinée en tant qu'expert ingénieur en investissement routier.

Tout au long de ma carrière j'ai ainsi pu participer entre autres aux activités suivantes :

- **Gestion de deux missions d'appui institutionnel au secteur des Transports ;**
- Mise en place de Bases des Données Routières Informatisées ;
- Création et le déploiement d'un Système d'Information Géographique (SIG) ;
- Mise en place des Cellules et d'Unités de Gestion des Projets Routiers ;
- **Mise en place d'un Fonds d'entretien routier de deuxième génération ;**
- **Mise en place d'une Agence Routière ;**
- **Appui au renforcement des capacités d'une Agence des Grands Travaux ;**
- Appui au renforcement des capacités des Petites et Moyennes Entreprises (PME) du secteur Routier ;
- **Maîtrise des procédures de passation des marchés (FED, Banque Mondiale et BAD) ;**
- **Elaboration d'une Stratégie Nationale des Transports ;**
- **Elaboration d'un Document de Stratégie du Sous-secteur Routier ;**
- **Elaboration d'un Cadre de Dépenses à Moyens Termes (CDMT) ;**
- **Instruction et formulation des projets d'Infrastructures Routières financements extérieurs (FED, BM, BEI & BAD) ;**
- **Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage et à la Maîtrise d'œuvre des projets d'infrastructures.**

Enfin, j'ai récemment pu parfaire ma formation grâce à l'obtention d'un Master II « Management et Gestion de Projet » de l'Ecole Supérieure de Gestion et Finance (ESGF) de Niamey avec mention bien.

Maitrise des Logiciels : *Word, Excel, Access, PowerPoint, MS Project.*

10. **Situation présente :** *Assistance Technique groupement Louis BERGER & EGIS – Appui au Secteur des Transports 10^{ème} FED (Guinée-Conakry) :*

◦ *01 avril 2016 au 20 décembre 2019 : **Expert Investissement Routier***

Objectifs spécifiques de l'Appui Institutionnel :

- Contribuer à une amélioration durable du niveau de service du réseau routier ;
- Promouvoir une réforme de la réglementation et de l'organisation des transports routiers pour garantir au mieux une baisse du prix de la mobilité à un niveau de service constant, avec un effet induit sur le prix à la consommation, particulièrement pour les plus pauvres ;
- Intégrer les aspects d'aménagement et d'urbanisme dans la définition des politiques et la planification des transports en soutenant les programmes d'amélioration de la mobilité urbaine.

11. **Années d'ancienneté auprès de l'employeur :** 7 ans

12. **Expérience spécifique dans la région :**

Pays	Date début – Date fin
Gabon	1988 - 2012
Niger	2012 - 2015
Guinée – Conakry	2016 - 2019

13. Expérience professionnelle :

Date	Lieu	Organisation	Position	Description
01 avril 2016 au 20 décembre 2019	Conakry - Guinée	Groupement Louis Berger International & EGIS	Expert Investissement Routier	<p>Nom du Projet : Assistance Technique – Appui Institutionnel au Secteur des Transports du 10^{ème} FED (Guinée) :</p> <p>Activités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer les capacités de gestion administrative, technique et financière de différents services et organes intervenant dans le secteur des transports • Actualiser la classification du réseau routier (établissement du décret et des arrêtés d'application) • Elaboration d'une stratégie de développement du sous-secteur routier • Appui à l'élaboration d'une Cadre de Dépenses à Moyens Terme (CDMT) Sectoriel • Organisation d'une table ronde des bailleurs de fonds • Rendre la Base des Données Routières opérationnelle • Mise en place et déploiement d'un Système d'Information Géographique (SIG) • Appui à l'élaboration d'une stratégie de promotion de la participation des collectivités et associations locales à la réalisation des travaux sur l'étendue du territoire • Mise en place d'une Agence Routière • Renforcer les capacités du Fonds d'Entretien Routier (FER), du Laboratoire National du Bâtiment et des Travaux Publics (LNBTP), de l'Administration du Contrôle des Grands Projets (ACGP) puis du Centre d'Appui et Suivi des Entreprises Routières (CASER) • Apporter un appui à la Direction Nationales des Infrastructures
19 janvier au 15 décembre 2015	Niamey Niger	Louis Berger International	Chef de mission	<p>Nom du Projet : Assistance Technique – Appui Institutionnel programme routier du 10^{ème} FED (Niger) :</p> <p>Activités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer les capacités de gestion administrative, technique et financière de différents services et organes intervenant dans le secteur des transports • Permettre une planification, une programmation et une mise en œuvre efficace de l'entretien routier • Créer un SIG routier et actualiser la classification du réseau routier nationale • Promouvoir un développement des PME et bureaux d'études techniques dans le cadre de la politique de privatisation du contrôle et exécution des travaux d'entretien routier • Finaliser la Stratégie Nationale des Transports 2011-2025 • Actualiser la stratégie d'entretien routier • Promouvoir une politique de Sécurité Routière • Assurer la préservation du patrimoine routier nationale
Août 2012 au 18 janvier 2015	Niamey Niger	Louis Berger International	Expert Ingénieur Routier Spécialiste BDR	<p>Nom du Projet : Assistance Technique – Appui Institutionnel programme routier du 10^{ème} FED (Niger) :</p> <p>Activités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apporter une assistance à l'administration dans l'amélioration et la maîtrise des outils de programmation (Opérationnaliser la Base des Données Routières - Créer et déployer le Système d'Information Géographique Routes) ; • Maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre des projets routiers financés dans le cadre du 10^{ème} FED (Appui à la réalisation des études techniques pour les routes revêtues et les routes en terre – Appui à l'élaboration des DAO pour les travaux d'infrastructures routières FED – Appui à l'élaboration des DAO pour le recrutement des missions de contrôles pour les travaux – Appui à la création et à la mise en place d'une Unité de Gestion des Projets du FED) ; <p>Suivi des études spécifiques (Actualisation de la SNT – Audit du système en vigueur sur la surcharge en vigueur – Renouvellement du parc automobile – Appui aux entreprises locales du secteur de l'entretien routier – Audit du système d'entretien routier).</p>

2011-2012	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Nom du Projet : Aménagement des Bassins Versants de Nzeng-Ayong 10^{ème} FED - Action de l'UE, recalibrage, la rectification et le revêtement (béton) du collecteur principal sur une longueur de 2100 mètres linéaires (ml).</p> <p>Mon rôle : Elaboration des TDR et suivi de la mission pour les études de faisabilité de l'appui ; Elaboration des TDR et suivi de la mission de formulation ; Jouer le rôle d'interface entre l'administration, le gouvernement, et les bailleurs ; Convention de Financement signée par le Chef de Délégation de l'Union Européenne et l'Ordonnateur National du FED au Gabon en mai 2012.</p>
2004-2011	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Programmation 8^{ème} FED (2000 - 2004) : Suivi de la mise en œuvre du programme de coopération ; Elaboration et vulgarisation de la stratégie de coopération entre la République Gabonaise et l'UE (Infrastructures secteur de concentration avec une enveloppe de 59 Millions Euros, SYSMIN compris) ; Mise en œuvre des opérations de clôture des projets et programmes.</p> <p>Programmation 9^{ème} FED (2004 - 2008) : Elaboration des Termes de Référence pour les études de faisabilité ; Recrutement à l'international des bureaux pour la mission ; Suivi de la mise en œuvre de la mission ; Elaboration et vulgarisation de la stratégie de coopération entre la République Gabonaise et l'UE (Infrastructures secteur de concentration avec une enveloppe de 29 Millions Euros) ; Identification, formulation, et mise en œuvre des projets et programmes du 9^{ème} FED.</p> <p>Programmation 10^{ème} FED (2008 - 2013) : Elaboration des Termes de Référence pour les études de faisabilité ; Recrutement à l'international des bureaux pour la mission ; Suivi de la mise en œuvre de la mission ; Elaboration et vulgarisation de la stratégie de coopération entre la République Gabonaise et l'UE (Infrastructures secteur de concentration avec une enveloppe de 27 Millions Euros) ; Formulation des projets et programmes du 10^{ème} FED.</p>
2011	Gabon	UE – FED	Formateur PERFED	<p>Formation des cadres de l'Administration du secteur des transports pour les modules : <u>Gestion du Cycle des projets :</u> Programmation – Identification – Formulation – Financement – Mise en œuvre et Evaluation des projets. <u>Conduite ou Gestion des Projets et Programmes de Développement :</u> Rôle de la Maîtrise d'ouvrage et Maîtrise d'œuvre dans la gestion des projets. <u>Code des marchés publics du Gabon :</u> Cadre organique – procédures de passation des marchés – comparaison avec les procédures des bailleurs de fonds (BM, FED et BAD)</p> <p>Formation des PME et BET pour les modules : Procédures de passation des Marchés du FED</p>
2006 - 2011	Zone CEMAC	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Nom du Projet : Facilité des Transports en Afrique Centrale (FASTRAC) Les Etats membres de la CEMAC ont adopté en mars 2006, un programme de facilitation des transports et du transit en zone CEMAC dont le but est le renforcement de l'intégration économique et de la coopération sous régionale des pays membres de la CEMAC.</p>

			Représentant du Gabon dans les réunions de coordination et de pilotage du Projet	<p>Sur le plan spécifique le programme pilote vise à :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Renforcer l'union douanière entre la CEMAC et les trois pays, 2) Améliorer le niveau de service des tronçons de route et de la voie ferrée sur les deux corridors, 3) Lever les entraves à la circulation routière dans l'optique de réduire les coûts généralisés de transport afin de fournir aux pays enclavés l'accès au port, 4) Améliorer la durabilité des investissements et 5) Améliorer les conditions de vie des populations de la zone du programme. <p>Le comité de Pilotage élargi constitué du Secrétariat Exécutif de la CEMAC, de la Délégation de Commission Européenne et des Ordonnateurs nationaux des pays de la CEMAC est défini statutairement par la convention de financement du FASTRAC et se réunit au minimum une fois par an pour valider les orientations du programme.</p>
2009	Zone CEMAC	PDCT – AC	Expert Infrastructures	<p>Nom du Projet : Projet d'Extension du Chemin de fer Franceville – Leketi</p> <p>Pour trouver des solutions visant restaurer l'Afrique Centrale dans son rôle de catalyseur de l'intégration continentale auquel la prédestinait sa position géographique et ses énormes potentialités, la 11ème Conférences des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEEAC tenue à Brazzaville (Congo) le 27 Janvier 2003 a adopté le Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC). Le projet Franceville-Leketi fait partie des projets du programme prioritaire du PDCT-AC.</p> <p>Mon rôle : Elaboration des termes de référence pour les études de faisabilité en appui aux experts du Ministère des Transport du Gabon.</p>
2009	Gabon	Commission Interministérielle Gouvernement du Gabon	Expert Infrastructures	<p>Nom du Projet : Actualisation du Plan Directeur Intermodal des Transport (PDIT)</p> <p>Le Plan Directeur Intermodale est le document de la stratégie Nationale des Infrastructures de référence. Le Gouvernement a décidé en 2008 de procéder à son l'actualisation. Il ne s'agissait pas dans cette étude de remettre en cause les grandes lignes du PDIT de 1998, mais d'établir, en fonctions des avancées, pour chaque mode de transport et en fonction des réalisations et des changements économiques, si les priorités actuelles d'un point de vue institutionnel, en terme d'entretien et d'investissement restent ou non celles d'il y a près de dix (10) ans et proposer son actualisation.</p> <p>Mon rôle : Elaboration des termes de référence pour les études de faisabilité en appui aux experts de la Commission Interministérielle mise en place à cet effet.</p>
2007-2010	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Nom du Projet : Appui au secteur routier (PERFED)</p> <p>Dans le cadre de la stratégie de coopération pour la période 2008 - 2013, le FED assure le financement d'un appui au secteur routier 9ème FED, à hauteur de 14.750 Millions d'euros et ce pendant 56 mois, il s'agit d'un programme de renforcement des capacités de l'administration et des PME du secteur de l'entretien routier au Gabon.</p> <p>Mon rôle :</p> <ul style="list-style-type: none"> Coordonner et suivre la planification, la programmation et l'exécution des différents volets du programme ; Analyser, suivre et évaluer l'exécution technique, physique et financière des projets en vue de leur réalisation conforme aux objectifs en termes de coûts, de qualité et de délai ; Suivre la mise en œuvre des mesures et réformes de politique sectorielle et institutionnelles arrêtées par le Gouvernement ; Assurer la formation des PME et BET dans le cadre des procédures de passations des marchés du FED; Assurer la formation des cadres de l'administration dans la gestion du cycle complet des projets, la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre des projets d'infrastructures.

2004 - 2009	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Nom du Projet : Appui au secteur minier Programme de 35 millions d'euros soit environ 23 milliards de Francs CFA dont l'objectif spécifique est le renforcement des capacités de l'Etat à promouvoir le potentiel minier du Gabon auprès des investisseurs privés nationaux et internationaux, et à réguler ce secteur, notamment en matière de protection de l'environnement physique et social des zones minières.</p> <p>Les activités de ce programme important dont le terme est effectif depuis le 31 décembre 2010 étaient exécutées depuis quatre (4) ans et s'articulaient autour de trois (3) axes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>Appui Institutionnel</u> : ✓ <u>Protection Environnementale</u> : ✓ <u>Actions Sociales</u> : <p>Mon rôle : Coordonner et suivre la planification, la programmation et l'exécution des différents volets du programme ; Analyser, suivre et évaluer l'exécution technique, physique et financière des projets en vue de leur réalisation conforme aux objectifs en termes de coûts, de qualité et de délai.</p>
2005 - 2006	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Nom du Projet : Appui au secteur des transports (3.000.000 Euros) Dans le cadre de son orientation générale, le gouvernement gabonais, en concertation avec les bailleurs de fonds, a initié un programme de réformes fondamentales. Parmi les grands principes retenus à la base de ce programme de réformes figure la redéfinition du secteur des transports.</p> <p>Mon rôle : Élaborer les termes de référence des différentes missions; Suivi des différentes missions; Jouer le rôle d'interface entre l'administration, le gouvernement, et les bailleurs; Résoudre les difficultés et les problèmes survenus dans l'exécution du programme; Commanditer, organiser et participer aux missions de supervision et aux audits techniques et financiers du programme; Participer activement à toutes les réunions des différents comités interministérielles mise en place à cet effet. Mise en place effective d'un Fonds d'Entretien Routier de Deuxième Génération et d'un Site Pilote de la Base de Données Routières (BDR).</p>
2004 - 2005	Gabon	UE-FED	Responsable Infrastructures CAON/FED	<p>Projet d'aménagement des trois (3) frontières Les Gouvernements du Gabon, et du Cameroun, et l'Union européenne ont décidé de financer au titre du FED le « Projet NTEM – Aménagement des trois Frontières », consistant en :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>La construction d'un pont à 2 voies (180 m) reliant les 2 berges du Ntem à hauteur de Eboro ainsi que des voies d'accès à l'ouvrage et parkings : Lot n°1 ;</i> ✓ <i>La réhabilitation et le revêtement de la route Biyi Eba'a – Meyo Kyé (18.8 km) reliant le nord Gabon et la Guinée équatoriale : Lot n°2.</i> <p>Montant des Travaux : 13,009 Milliards de F CFA soit 19.832.092 Euros Début des Travaux : Juin 2003 – Fin des Travaux : Octobre 2005</p> <p>Mon rôle : Coordonner et suivre la planification, la programmation et l'exécution des différents volets du programme ; Analyser, suivre et évaluer l'exécution technique, physique et financière des projets en vue de leur réalisation conforme aux objectifs en termes de coûts, de qualité et de délai ; Assurer la Présidence du Comité Technique de Coordination du Projet constitué des cadres des administrations du Cameroun et du Gabon.</p>

2001 - 2004	Gabon	PAPSUT Cellule de gestion de projets (Banque Mondiale)	Expert en Encadrement des PME	<p>Nom du Projet : Programme de renforcement des capacités des PME et des Municipalité.</p> <p>Appui PME soumissionnaires et adjudicataires (20 PME) : Formation sur l'élaboration d'une offre ; suivi dans la gestion des marchés et des chantiers ;</p> <p>Appui dans la résolution des litiges avec les PME ;</p> <p>Appui aux entreprises dans l'exécution des marchés dont elles sont adjudicataires ;</p> <p>Appui aux services techniques du PAPSUT, et en particulier l'ingénieur civil.</p>
1999 - 2000	Gabon	ELF Gabon (Société d'Exploration et de Production Pétrolière)	Responsable Section Travaux	<p><u>Gestion du patrimoine mobilier et immobilier</u> (budget Annuel : 4 Milliards Francs CFA)</p> <p>Gestion de trente-deux (32) contrats d'entretien ;</p> <p>Suivi budgétaire – Planification et suivi des interventions ;</p> <p>Dépouillement, analyse et attribution des marchés ;</p> <p>Elaboration des DAO pour travaux neufs.</p>
1993 - 1999	Gabon	ELF Gabon (Société d'Exploration et de Production Pétrolière)	Technicien Principal Exploration	<p>Spécialiste Informatique des Métiers de Géophysique et Géologique ;</p> <p>Chargé de valider les nouvelles fonctionnalités de STRATLOG pour ELF AQUITAINE ;</p> <p>Superviseur des Sismiques de Puits.</p>
1989 - 1993	Gabon	AGIP International (Exploration/Production Pétrolière)	Assistant Géophysicien	<p>Réorganisation et Informatisation des Archives ;</p> <p>Initiation cartographie Géologie et Géophysique ;</p> <p>Cartographie de Géophysique et Géologie ;</p> <p>Initiation à l'interprétation Géophysique ;</p> <p>Elaboration des dossiers exploration (implantation des puits).</p>
1988 - 1989	Gabon	EGCM BTP	Ingénieur Etudes	<p>Elaboration des Offres pour l'entreprise ;</p> <p>Contrôle de la Qualité des ouvrages ;</p> <p>Conception et calcul des ouvrages d'arts.</p>

14. Autres informations pertinentes

- Médaille d'Honneur du Ministère des Travaux Publics du Gabon
- **Autres Formations complémentaires :**
 - Formation procédures contractuelles et financières du 10^{ème} FED (Hulla & Co Human Dynamics KG - Libreville janvier 2012)
 - Bien Gérer les Marchés d'Entretien Routier (**École Nationale des Ponts & Chaussées, Paris- juillet 2006**)
 - Le financement de l'Entretien Routier et Gestion des Fonds d'Entretien Routier (**École Nationale des Ponts & Chaussées, Paris- juin 2006**)
 - La Politique de l'Entretien Routier en France (**Ministère Français de l'Equipement, Paris - septembre 2006**)
 - Procédure Financière et Contractuelles 9^{ème} FED (**Commission Européenne & MDF TRAINING & CONSULTANCY, Libreville - mars 2006**)
 - Marchés en Régie – Devis Programme (**Commission Européenne & MDF TRAINING & CONSULTANCY, Libreville - mars 2006**)
 - Gestion du Cycle des Projets (**Help Desk d'EuropeAid, Libreville – octobre 2004**)
 - Analyse Financière et Economique des Projets (**Help Desk ECOFIN, Libreville – septembre 2004**)
 - Gestion des projets (**centre de formation Elf Gabon – octobre 1999**)
 - Gestion des Performances d'une Equipe (**centre de formation Elf Gabon – juin 1998**)
 - Compagnonnage pour la formation de superviseur des opérations de sismique des puits sur trois puits d'exploration (**juin à septembre 1997**)
 - Adoption et validation des nouvelles fonctionnalités du logiciel STRATLOG (**centre scientifique de PAU/France – avril 1996**)

- Initiation au logiciel STRATLOG (**centre formation Schlumberger Port-Gentil – septembre 1995**)
- Initiation au logiciel IntegralPlus Approfondi (**PETROSYSTEM Paris groupe CGG France – mai 1995**)
- Initiation au logiciel IntegralPlus (**PETROSYSTEM Paris groupe CGG France – octobre 1994**)
- Formation Assistant Géophysicien II et III (**AGIP Milan – février à juillet 1991**)
- Formation Assistant Géophysicien I (**AGIP Congo – septembre à octobre 1990**).